

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä.

---

## § 139

### Tampereen seudun ammattiopiston strategisen ohjelman 2023–2025 hyväksyminen (yhteistoiminta-alueen asia)

TRE:7546/00.01.02/2022

Valmistelija / lisätiedot:  
Kirsi Viskari

#### Valmistelijan yhteystiedot

Johtaja, ammatillinen koulutus Kirsi Viskari, puh. 0400 376 420 ja kehitysjohtaja Tuula Hoivala, puh. 050 329 5711, etunimi.sukunimi@tampere.fi

#### Lisätietoja päätöksestä

Hallintosihteeri Aino Jokinen, puh. 040 801 6103, etunimi.sukunimi@tampere.fi

#### Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Esittelijä: Teppo Rantanen, Johtaja

#### Päätösehdotus

Tampereen seudun ammattiopisto Tredun strateginen ohjelma strategiakaudelle 2023–2025 hyväksytään.

#### Kokouskäsitely

Markus Koivula saapui kokoukseen asian käsittelyn aikana.

#### Perustelut

Elinvoima- ja osaamislautakunta on 14.11.2018 (§ 120) hyväksynyt Tredun strategisen ohjelman vuosille 2019–2022 sisältäen Tredun mission, vision, arvot ja strategiset painopisteet. Lisäksi lautakunta on 13.2.2019 (§ 22) hyväksynyt Tredun strategiset kehittämissuunnitelmat sekä strategisen ohjelman toteuttamissuunnitelman, jossa on määritelty tuloksellisuusmittarit ja kehittämissuunnitelmien mittarit. Niiden avulla ohjelman toteutumista on käsitelty lautakunnassa vuosittain.

Tredun strategiseen ohjelmaan on valmisteltu päivitys. Tredun strategisen ohjelman kausi synkronoidaan Tampereen kaupungin strategiakauden kanssa, ja tästä syystä päivitys on valmisteltu kolmen vuoden aikajänteelle. Strategisen ohjelman päivitystyö on toteutettu tiiviissä yhteistyössä opiskelijoiden, henkilöstön ja sidosryhmien kanssa.

#### *Strateginen ohjelma 2023–2025*

Tredun strategiseen ohjelmaan sisältyviin missioon ja arvoihin ei ole tehty muutoksia. Toimintaympäristöanalyysi on päivitetty kuvaamaan Tredun toimintaan vaikuttavia ulkoisia tekijöitä. Visio on terävöitetty muotoon "Kestävää ammatillista etumatkaa." Tredun keskeisiksi menestystekijöiksi on nostettu henkilöstön ja opiskelijoiden hyvinvointiin

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä.

---

ja osaamiseen satsaaminen, parhaan oppimis- ja palvelukokemuksen tuottaminen sekä tulevaisuuden rakentaminen yhdessä kumppanien kanssa. Strategista ohjelmaa toteutetaan Tredun kehittämisen kärjillä, jotka ovat koko ohjelman kantavana teemana oleva Kestävä elämäntapa sekä Yrittäjyys ja Älykäs teknologia. Strategisen ohjelman toimenpiteet toteutetaan peilaten sosiaaliseen, taloudelliseen ja ekologiseen kestävyYTEEN. Päämittarit strategiakaudelle ovat työ- ja opiskelijahyvinvoinnin parantuminen (+15 %), tuloksellisuuden kasvu (+20 %) ja Hiilijalanjäljen pienentyminen (-20 %).

Strategisen ohjelman toteuttamissuunnitelma tuodaan lautakunnan päätöksentekoon tammikuussa.

Strateginen ohjelma on liitteenä.

### **Tiedoksi**

Tredu johtoryhmä, Pia Valtonen, Maija Kirvesoja, Virve Kovanen, Anne Nousiainen, Ville Sipiläinen

Liitteet

1 Liite Elosa 13.12.2022 Tredun strateginen ohjelma 2023–2025

### **Nähtävilläolo ja tiedoksianto asianosaiselle**

Pöytäkirja asetetaan nähtäväksi kaupungin internetsivuille  
[www.tampere.fi](http://www.tampere.fi). 20.12.2022

Päätös on lähetetty sähköpostilla 15.12.2022  
Pyydetessä ote toimitetaan liitteineen.

### **Muutoksenhakuviranomainen**

Elinvoima- ja osaamislautakunta

Tampere  
15.12.2022

Aino Jokinen  
Hallintosihteeri

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä.

---

## Oikaisuvaatimus

§139

### Oikaisuvaatimusohje

#### Oikaisuvaatimusohje

Tähän päätökseen tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen.

#### Oikaisuvaatimusoikeus

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen) sekä kunnan jäsen.

Kuntien yhteisen toimielimen päätökseen saa oikaisuvaatimuksen tehdä myös sopimukseen osallinen kunta ja sen jäsen.

#### Oikaisuviranomainen

Oikaisua haetaan päätösotteessa mainitulta muutoksenhakuviranomaiselta.

Oikaisuvaatimus tulee toimittaa osoitteella:

Tampereen kaupunki  
Kirjaamo  
Aleksis Kiven katu 14–16 C, PL 487  
33101 Tampere

Oikaisun voi lähettää myös virallisen sähköisen asiainnoin lomakkeella osoitteessa <https://www.tampere.fi/asioi-kaupungin-kanssa> tai sähköpostilla kirjaamo@tampere.fi

Tampereen kaupunki ei vastaa sähköpostilla lähetetyn oikaisuvaatimuksen tietoturvasuudesta.

#### Oikaisuvaatimusaika

Oikaisuvaatimus on tehtävä **14 päivän** kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

#### Tiedoksisaanti

Kunnan jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa. Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, 7 päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä, 3 päivän kuluttua sähköpostin lähettämisestä, saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana. Tiedoksisaantipäivää tai sitä päivää, jona päätös on asetettu nähtäväksi, ei lueta määräaikaan. Jos määräajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa tehtävän toimittaa ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

#### Oikaisuvaatimus

Oikaisuvaatimuksesta on käytävä ilmi vaatimus perusteineen.

Oikaisuvaatimus on toimitettava oikaisuvaatimusajan kuluessa oikaisuvaatimusviranomaiselle. Oikaisuvaatimuksen tulee olla perillä

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä.

---

oikaisuvaatimusajan viimeisenä päivänä ennen viraston aukioloajan päättymistä klo 15.45 mennessä. Oikaisuvaatimuksen lähettäminen postitse tai sähköisesti tapahtuu lähettäjän omalla vastuulla.